

## Etude de cas – Accompagnement complet pour la désignation d'un commissaire aux comptes

**Une mission d'AMO démontrant notre expertise en achat public, sécurisation juridique et performance contractuelle**

### 1. Contexte du client

Un EPIC devait renouveler son commissaire aux comptes après plusieurs années avec le même prestataire. L'objectif : obtenir une expertise renouvelée, renforcer le contrôle interne comptable et optimiser les conditions financières, tout en sécurisant la mise en concurrence.

### 2. Enjeux

L'enjeu principal était de concevoir une procédure de passation robuste, transparente et attractive, tout en formalisant un besoin clair et conforme aux exigences professionnelles du commissariat aux comptes. Il s'agissait également de garantir une analyse objective et juridiquement sécurisée, fondée sur des critères précis et un barème permettant une évaluation équitable des offres.

### 3. Notre accompagnement

En tant qu'AMO expert en achats publics, nous avons piloté l'ensemble de la procédure en un mois et demi.

- **Analyse du marché & stratégie d'achat** : étude des cabinets spécialisés, niveaux d'expertise ; définition d'une stratégie permettant d'attirer des candidats qualifiés et de maximiser la pertinence de la concurrence.
- **Rédaction complète du DCE (RC, ADC, AE et ses annexes, CCTP, CCAP)** : documents clairs, attractifs et sécurisés juridiquement.
- **Organisation du MAPA** (candidature + offre simultanées) : procédure fluide et sécurisée, adaptée aux délais du client et limitant les risques contentieux.
- **Analyse des 4 offres reçues** : évaluation multicritère approfondie (capacités, méthodologie, prix) reposant sur la construction d'un barème objectif, permettant de convertir les écarts techniques et financiers en points afin de garantir l'égalité de traitement des candidats, mise en évidence des points différenciants, comparaison structurée pour éclairer la décision.
- **Appui à la décision & notification** : rédaction du rapport d'analyse et des lettres de rejet, accompagnement des instances internes, sécurisation de la décision finale et de la notification du marché.

### 4. Résultats obtenus

La procédure a permis de recevoir quatre offres pertinentes, démontrant l'attractivité du marché construit et la pertinence de la stratégie d'achat mise en place. L'analyse multicritère a conduit à la sélection de l'offre économiquement la plus avantageuse, grâce à une méthode d'évaluation claire, objective et transparente. Le client a également bénéficié d'une optimisation des conditions financières par rapport à la précédente mission, tout en renforçant les exigences liées au contrôle interne comptable. L'ensemble de la démarche s'est déroulé dans un cadre juridiquement sécurisé, sans irrégularité ni risque de contentieux.

### 5. Facteurs clés de succès

- Sourcing stratégique en amont
- Expertise reconnue en achats publics complexes.
- DCE clair, attractif et juridiquement sécurisé.
- Méthodologie d'analyse fiable et transparente.

### 6. Témoignage client (anonymisé)

*« L'accompagnement a été d'une grande qualité. Nous avons bénéficié d'un appui stratégique, rigoureux et très pédagogique, qui nous a permis de choisir un commissaire aux comptes parfaitement adapté à nos enjeux. La procédure a été fluide, sécurisée et très bien documentée. » Direction financière du client*